

Hekan hallituksen päätöstiedote 1/2026

1. Strategia

Päätettiin hyväksyä strategia vuosille 2026–2030.

Päätettiin hyväksyä strategiset valinnat ja niiden tulostavoitteet sekä avaintekijät.

Merkittiin tiedoksi, että kehityspäällikön rekrytointi on käynnissä. Kehityspäälliköllä on avainrooli strategian toteutumisessa.

Merkittiin tiedoksi strategian viestintäsuunnitelma.

Merkittiin tiedoksi, että uuden strategian lanseeraustilaisuus henkilöstölle on suunniteltu pidettäväksi 12.2.2026. Asukasneuvottelukunnalle pyritään järjestämään samana päivänä erillinen esittelytilaisuus.

Strategiasta viestitään asukkaille, medialle ja sidosryhmille mahdollisimman pian sen jälkeen, kun strategiasta on kerrottu henkilöstölle ja asukasneuvottelukunnalle.

2. Tulospalkkiokriteerit vuodelle 2026

Päätettiin hyväksyä henkilöstön ja johdon tulospalkkiokriteerit vuodelle 2026.

Hallitus on päättänyt uudesta strategiasta, joka edellyttää henkilöstöltä ja johdolta useiden aiempaa tavoitteellisempien toimenpiteiden tekemistä. Jotta strategia toteutuu tehokkaasti, palautetaan tulospalkkiojärjestelmä käyttöön. Tulospalkkiojärjestelmä pitää sisällään selkeästi mitattavia tavoitteita ja avaintuloksia.

3. Alustava tilinpäätös ja tulosraportti 2025

Merkittiin tiedoksi alustava tilinpäätös ja tulosraportti vuodelta 2025.

Hallitus käsittelee ja hyväksyy tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 2025 maaliskuun kokouksessaan 18.3.2026.

4. Vuosikatsaus 2025

Päätettiin hyväksyä vuosikatsaus vuodelta 2025.

5. Luottotappiot vuodelta 2025

Päätettiin hyväksyä luottotappiot vuodelta 2025.

6. Sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja sopimusten hallinnan selonteko vuodelta 2025

Päätettiin hyväksyä sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja sopimusten hallinnan selonteko vuodelta 2025.

7. Energia ja energianhallinta

Kiinteistöjohtaja Eero Kokkonen esitteli hallitukselle Hekan kohteiden energianhallintaa.

Merkittiin tiedoksi esittely energianhallinnasta.

8. Hekan tytäryhteisökohtainen omistajastrategia

Kaupungin pidemmän aikavälin tavoitteita ja odotuksia tytäryhteisöjä kohtaan kuvataan yhteisökohtaisilla omistajastrategioilla.

Kaupunki on parhaillaan päivittämässä tytäryhteisökohtaisia omistajastrategioita.

Heka on toimittanut kommentit Hekan omistajastrategiaan valmisteluvaiheessa. Kaupungin on tarkoitus hyväksyä omistajastrategiat konsernijaostossa 9.2.2026.

Hyväksytty omistajastrategia tuodaan hallitukselle tiedoksi, kun kaupunki on sen hyväksynyt.

Merkittiin tiedoksi kaupungin laatima luonnos Hekan tytäryhteisökohtaiseksi omistajastrategiaksi.

9. Tyhjänäöloraportti

Käytiin keskustelua tyhjänäölon tämänhetkisestä tilanteesta.

Merkittiin tiedoksi tyhjänäöloraportti ajanjaksolta 12/2025.

10. Vuosiraportit 2025 ja kvartaaliraportit Q4/2025

Merkittiin tiedoksi seuraavat raportit:

- Vuokraustoiminnan raportti 2025
- Vuokrasaatavat per 31.12.2025
- Energiaraportti 2025
- HR-raportti H2/2025

Korkoriskiraportti Q4/2025 käsitellään helmikuun hallituksen kokouksessa 25.2.2026.

11. Hekan toimitusjohtajan tekemät hankinnat vuodelta 2025

Merkittiin tiedoksi Hekan toimitusjohtajan tekemät hankinnat vuodelta 2025.

12. Vuokranmaksun vakuudet

Päätettiin vuokrata kiinteistö Helsingin kaupungilta, valtuuttaa Helsingin kaupunki kirjaamaan vuokraoikeus ja hakemaan kiinnitystä maanmittauslaitokselta sekä pantata panttikirja vakuudeksi Helsingin kaupungille seuraavassa uudiskohteessa:

- Vuosaarentie 3 er

13. Panttikirjojen kuolettaminen

Päätettiin kuolettaa panttikirjoja, jotka eivät ole enää minkään lainan vakuutena.

14. Valmistuneet kohteet

Merkittiin tiedoksi, että edellisen kokouksen jälkeen ei ole valmistunut uudiskohteita.

Merkittiin tiedoksi edellisen kokouksen jälkeen valmistuneet peruskorjauskohteet:

- Palovartijantie 6, 112 asuntoa, valmistunut 31.12.2025
- Vellamonkatu 17, 128 asuntoa, valmistunut 31.12.2025

Kehotettiin toimivaa johtoa varmistamaan, että väistöstä palaavat saavat tarjousvaiheessa riittävän tarkan tiedon asuntokohtaisesta vuokrasta.

15. Asukasneuvottelukunnan pöytäkirja

Merkittiin tiedoksi asukasneuvottelukunnan järjestäytymiskokouksen pöytäkirja.

Tieto asukkaiden ehdokkaista hallituksen jäseniksi on toimitettu konserniohjaukseen kevään yhtiökokousta varten.

16. Toimitusjohtajan ajankohtaisia asioita

Merkittiin tiedoksi seuraavat ajankohtaiset asiat:

- Kaupungin konsernijaosto on vierailut Hekassa 15.1.2026.
- Helsingin pelastusliitto Helpe ja Heka järjestivät SUOJA26-harjoituksen 17.–18.1.2026.
- Valtioneuvosto on vahvistanut käyttösuunnitelman, jonka mukaan valtio tukee asuntotuotantoa vuonna 2026. Korkotukilainojen käyttövaltuudet on jaettu seuraavasti:
 - o 500 miljoonaa euroa tavallisten vuokra-asuntojen rakentamiseen pitkäaikaisella tai lyhytaikaisella korkotukilainalla
 - o 250 miljoonaa euroa opiskelija-asuntojen rakentamiseen
 - o 165 miljoonaa euroa vuokra-asuntojen perusrakennukseen
 - o 150 miljoonaa euroa asumisoikeustalojen perusrakennukseen
 - o 70 miljoonaa euroa erityisryhmien asuntojen rakentamiseen ja perusrakentamiseen.

- Vuonna 2025 tehdyt investointipäätökset, vuonna 2025 valmistuneet peruskorjaus- ja uudishankkeet, 31.12.2025 rakenteilla olleet peruskorjaus- ja uudishankkeet

17. Muut asiat

Jäsen Tuula Saxholm on ilmoittanut eroavansa hallituksen jäsenen tehtävästä 31.1.2026 eläkkeelle jäämisen takia.

Kiitettiin hallituksen jäsen Saxholmia pitkästä ja ansiokkaasta työstä Hekan hallituksessa.

18. Seuraava kokous

Päätettiin pitää seuraava kokous keskiviikkona 25.2.2026 klo 7.30 alkaen.